

# Valberedningens motiverade yttrande beträffande föreslagen styrelse samt redogörelse för hur valberedningen bedrivit sitt arbete

## Valberedningens sammansättning

Inför årsstämman 2024 inrättades valberedningen genom att styrelsens ordförande kontaktade de aktieägare som per den sista bankdagen i september 2023 var de tre största, och lämnade erbjudande om att utse en ledamot vardera till valberedningen.

Den största aktieägaren Volito AB vars ägande per den 30 september 2023 representerade cirka 24 procent av antalet röstberättigade aktier i bolaget avstod från att utse ledamot till valberedningen då styrelsens ordförande Ulf Liljedahl som tillika är VD för Volito AB ingår som ledamot i valberedningen inom ramen för sin roll som styrelseordförande i Bulten. Styrelsens ordförande är att anse som beroende till bolagets största aktieägare.

Följaktligen erbjöds den fjärde största aktieägaren att utse en ledamot till valberedningen. Handelsbanken Fonder utsåg Frank Larsson, Nordea Fonder AB utsåg Maria Rengefors och Carnegie Fonder utsåg Viktor Henriksson. Valberedningens ledamöter offentliggjordes på hemsidan den 23 oktober 2023. Ingen förändring av valberedningens sammansättning har därefter ägt rum. Vid valberedningens första möte utsågs Frank Larsson till valberedningens ordförande.

## Redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2024

Valberedningen har hållit 3 protokollförda möten. Valberedningens ledamöter har därutöver haft löpande kontakt och hållit ytterligare dialog mellan mötena per telefon.

Valberedningen har tagit del av styrelsens utvärdering av sitt arbete vilket visar på ett gott resultat. Resultatet av utvärderingen har presenterats i sin helhet för valberedningen och har därmed redovisats på ett tillfredsställande sätt.

Styrelsens ordförande har informerat valberedningen om den mångfaldspolicy som gäller för bolaget vilken korresponderar med Svensk kod för Bolagsstyrning ("Koden").

Valberedningen har behandlat samtliga de frågor som valberedningen ska behandla enligt Koden vilket redogörs för närmare i nedan motivering.

Vidare har valberedningen, i syfte att bolaget ska kunna fullgöra sina informationsskyldigheter gentemot aktieägarna, informerat bolaget om hur valberedningens arbete har bedrivits och om de förslag valberedningen har beslutat att lämna.

### Bulten AB (publ)

Address  
Box 9148  
SE-400 93 Göteborg  
Sweden

Visiting address  
August Barks Gata 6A

Website  
[www.bulten.com](http://www.bulten.com)

Phone  
+46 31 734 59 00

Fax  
+46 31 734 59 39

Registered office  
Göteborg, Sweden

Reg no.  
556668-2141

## Motivering av förslag till styrelse

Valberedningen motiverar sitt förslag till styrelse enligt följande.

Valberedningen har vid bedömning av lämplig storlek och ändamålsenlig sammansättning av styrelsen beaktat kompetens och erfarenhet hos individuella ledamöter och särskilt värderat hur ledamöterna kompletterar varandra och att styrelsen samlat besitter erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kompetens.

Valberedningen har särskilt övervägt de krav som kommer att ställas på styrelsen framgent med hänsyn tagen till bolagets verksamhet, utveckling och förhållanden i övrigt och även beaktat värdet av såväl kontinuitet som förnyelse bland styrelsens ledamöter. Även oberoendefrågor har beaktats liksom strävan om jämnare könsfördelning samt fortsatt generationsväxling.

I samband med årsstämman 2023 omvaldes Ulf Liljedahl (ordförande), Hans Gustafsson, Hans Peter Havdal, Christina Hallin samt Karin Gunnarsson som ordinarie ledamöter. Jonas Hård nyvaldes som ordinarie ledamot.

Av vad som följer av den utvärdering av styrelsens arbete som valberedningen har tagit del av samt övrig information bedömer valberedningen att styrelsen fungerar väl och i sin helhet besitter bred kompetens och erfarenhet som är relevant för koncernens verksamhet och de olika geografiska marknader koncernen bedriver sin verksamhet på.

Valberedningen bedömer att kontinuitet i styrelsearbetet är viktigt för Bolaget och föreslår att antalet styrelseledamöter ska vara oförändrat. Vidare har valberedningen informerats om att samtliga styrelseledamöter och styrelsens ordförande har förklarat sig vara tillgängliga för omval till styrelsen, med undantag för Hans Gustafsson som avböjt omval.

Mot bakgrund av ovanstående samt att Hans Gustafsson har avböjt omval har valberedningen föreslagit att antalet styrelseledamöter oförändrat ska vara sex. Valberedningen föreslår omval av Ulf Liljedahl, Jonas Hård, Hans Peter Havdal, Christina Hallin och Karin Gunnarsson samt nyval av Malin Ruijsenaars. Till styrelsens ordförande har Ulf Liljedahl föreslagits.

Malin Ruijsenaars är född 1971. Malin Ruijsenaars har en fil.kand. från Human Resourcesprogrammet vid Lunds Universitet från 1997, en Master of European Studies vid College of Europe i Bruges, Belgien samt post-graduate studier vid University of California i Berkley, USA. Malin Ruijsenaars arbetar idag som Chief People and Culture Officer på tretton37 Group och har tidigare haft en karriär som Chief Personnel Officer och medlem i ledningsgruppen för Axis Communications AB, Head of Human Resources samt flera andra roller hos Daimler i Danmark, Sverige och Nederländerna. Malin Ruijsenaars övriga styrelseuppdrag innefattar bland annat rollen som styrelseledamot i Vitec Software Group AB (publ) och Probi AB.

Malin Ruijsenaars bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Den föreslagna styrelsen bedöms sammanfattningsvis ha den storlek, mångsidighet och bredd av kompetens, erfarenhet och bakgrund som erfordras och är ändamålsenlig med

hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen har i sitt arbete beaktat att en jämn könsfördelning ska eftersträvas i styrelsen, att styrelsen i övrigt ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har tillämpat mångfaldspolicyn som gäller för bolaget vid framtagandet av sitt förslag.

För att kunna bedöma om föreslagna styrelseledamöter är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i Bulten, har valberedningen inhämtat information om föreslagna styrelseledamöter. Valberedningen har bedömt att Ulf Liljedahl är att anses såsom oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Övriga föreslagna ledamöter är att anses som oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare, bortsett från Christina Hallin som för tillfället är interim VD och därmed beroende i förhållande till bolaget.

Valberedningen har vidare vid sin beredning utvärderat arvodesnivåer för styrelsens ledamöter mot jämförbara bolag. Med hänsyn tagen till sådan översyn har valberedningen föreslagit en höjning av styrelsearvoden till styrelsens ledamöter innebärande att 500 000 (485 000) kr ska utgå till styrelsens ordförande och 335 000 (325 000) kr till vardera övriga stämvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget eller dotterbolag. Arvodet för revisionsutskottet föreslås oförändrat uppgå till 100 000 kr för ordförande och 45 000 kr till övriga ledamöter. Vidare föreslår valberedningen oförändrad arvodering till ersättningsutskottet. Detta innebär 65 000 kr till ordförande i ersättningsutskottet och 10 000 kr till övriga ledamöter. Ingen ersättning ska utgå till styrelsens ordförande i egenskap av ledamot i ersättningsutskottet. Totalt arvode föreslås således uppgå till 2 495 000 (2 375 000) kr.

I enlighet med revisionsutskottets rekommendation har valberedningen valt att rekommendera årsstämman omval av revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB såsom revisor för den kommande mandatperioden.

Vidare har valberedningen utarbetat förslag till principer för tillsättande av valberedning inför årsstämman 2024 samt till instruktion för sådan valberedning. Föreslagna principer överensstämmer med de som tillämpats under det senaste året. Valberedningen föreslår att ingen ersättning ska utgå till valberedningens ledamöter.

Aktieägare har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till och med den 16 februari 2024.

---

Mars 2024

Valberedningen för Bulten AB